交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處105年度提升服務品質執行計畫

壹、 依據:

- 一、 交通部 104 年 9 月 25 日交秘字第 1045012978 號函頒之「交通部提升服務品質實施計畫」。
- 二、 交通部觀光局 104 年 10 月 23 日觀企字第 1042001061 號函頒之「交通部觀光局 105 年度提升服務品質執行計畫」。

貳、目標:

- 一、持續推動民眾滿意服務,塑造專業、便民、高效率的觀光服務形象與聲譽。
- 二、促使觀光資訊透明化,提供友善網路服務,確保民眾知的權利與資訊使用權。
- 三、整合相關單位服務功能,統合運用資源,開發創新服務措施,提升卓越服務品質。 參、推動期程:105年1月至12月。
- 肆、實施對象:本處各課、室、管理站及遊客中心。
- 伍、策略與方法:

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
一、提升服務品	1 3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	九风别化	[共为] XX 血
質,深化服務績			
效			
() 1, -			
(一)考量民眾洽	1. 於區內重要遊憩據點	105年3月	1. 統一觀光旅遊形象識別系統,提
公之便利性及	或遊客中心等場所建		供民眾貼心舒適之空間設施,以
實用性,合宜改	置統一識別標誌「i」		提升服務品質與效率
造服務場所,合	服務中心,並提供台灣		
理充實更新服	好行景點旅遊諮詢。		
務設施。	2. 妥善設置遊憩場所之	105年6月	2. (1)預計再設置龍洞四季灣線,
	友善及無障礙設施,並		俾期連結既有之無障礙路線並
	於觀光資訊網設置無		提供民眾更便利之無障礙旅遊
	障礙暨銀髮族專網,俾		環境。
	利提供民眾舒適便利		(2)104 年度已完成轄區北區之
	之遊憩環境與服務場		無障礙停車格改善工作,預計
	所。		105 年度完成南區之停車格改
	///		善,俾完善全轄區之停車系統。
			(3)本年度預計導入手語旅遊資
			訊服務,提升聽障旅客更加便利
			之旅遊服務。
			(4)105 年度台灣好行推出銀髮
			族溫泉養生套票等,預期提高銀
			髮族旅遊人數。
	3. 與民間店家或社區發展	105年3月	3. 本處轄區有東森溫泉海洋酒店
	協會等單位相互合作,		及外澳 9 號咖啡館兩處借問
	推出「借問站」旅遊諮		站,105 年度規劃增加宜蘭轄區

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
	詢與資訊服務。		龜山朝日餐廳及山蘭名產店雨 家借問站,俾提升服務品質與效 率。
(二)建立服務人 員專業、親知 具責任感,主 類民 以 是 動民 以 是 動民	1. 定期、不定期及專案活動(如原體奇航務人人)前,辦理服務人人育人等覽解說志工務方。 訓練,本處並將服務志工係專長分成各別所不定期辦理研習。	105 年 3、 4、10、12 月	1. 提供多元專業之服務品質及提升機關服務形象。針對各項舉辦活動編制問答集 Q&A 給予第一線執勤人員,以提供正確及實際旅遊資訊
	 加強第一線執勤替代 役服務禮貌訓練,灌輸 以客為尊觀念,提供民 眾專業旅遊諮詢服務。 芒花季期間於草嶺古 道沿線據點設行動服 務站服務遊客。 	每季 1 次 105 年 11 月	 提供專業、親切及禮貌之升級服務。 加強服務體系密度,旅遊服務創新升級。
(三)善用傳播媒 體及公聽會、村里民 明會、村里 眾 會,針對 服 務 特 象 及 業 務	1. 適時於媒體及網路發 布新聞稿等本處相關 訊息,提供遊客各項活 動訊息服務。	經常辦理	1. 促進本處與地方和諧,加強傳媒 互動關係,適時行銷推廣觀光政 策及具體成效,讓民眾了解並支 持觀光施政措施,105 年度不定 時於東北角觀光資訊網站發布最
擬 定 行 銷 策略,宣導政府施政措施及執行成效。	2. 行銷推廣施政措施及執 行便民服務業務成果 外,適時辦理說明會與 座談會並積極參加區內 村里民大會,以聽取也 方意見,即時溝通修正 施政內容。	105年2、6、11月	新消息,每月預計3則以上。 2. 帶動地方產業活動(如貢寮鮑魚節、壯圍哈密瓜節及南方澳鯖魚節)並結合本處觀光行銷,預期增加地方經濟收益。
(四)聯合企業、 社會團體辦理 或主動參與各 項公益事務,傳 遞政府服務訊 息及功能。	1. 不定期舉辦產業聯盟講習及各項輔導觀摩活動,經常與企業界、觀光團體、地方產業保持互動,擴散政府服務訊息及功能。	105年12月	1. 透過建立與民間團體互動之機 制,以提供國人從事正當休閒娛 樂並參與公益活動。
10 / A - 7/1 NG - 1	2. 聯合各界辦理海岸淨灘 活動,邀請民間企業、 社區發展協會認養公共 遊憩設施維護及環境清 潔。	經常辦理	2. 預計結合各界義工團體辦理轄區 內淨灘(岸)活動 10 次,清理垃 圾預計成果可達 5 噸以上,預計 節省人力 500 名,節省經費新臺

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
	3. 聯合公益社團於旅遊旺 季期間駐點危險水域執 行警戒、安全巡邏服務 工作。 4. 聯合企業、社區或社團 辦理各項節慶活動,以 爭取民眾共同參與及認 同。	105年7-9月105年12月	幣 50 萬元。 3. 預計委請地方救生協會支援轄區內濱海遊憩區暑假期間例假日之水域巡護工作,預計節省人力 50名,節省經費新臺幣 450 萬元。 4. 活用民間企業資源、產官學合作,增加綜效效益。
(五)積極推展機關服務作為,爭取民眾之認同及獎項殊榮之肯定。	1. 依不同時節辦理行銷 推廣活動及推薦套裝 遊程,吸引遊客體驗本 轄各項觀光資源及活 動。	105年5、6、11月	1. 推廣各項觀光具體作為(如賞鯨 豚、四季灣遊艇港活化、福隆國 際沙雕藝術季、騎遇東北角單車 及芒花季活動),爭取民眾參與 及認同,推廣各項觀光成果,提 高遊客數及東北角曝光率。
	2. 參加各項旅遊展覽,以 行銷推廣轄區觀光建設 成果,並積極參加各項 評比,以提升能見度。	105年5-10月	2. 結合台灣好行服務於海外行銷推 廣,提供各類遊憩活動資源,有 益民眾安排假期及遊憩活動,增 進休閒體驗,105 年度預計至馬 來西亞及日、韓參加國際旅展, 提升本轄區國際能見度。
二、便捷服務程 序,確保流程透 明			
	1. 加強服務人員業務知 能講習與訓練,提供民 眾洽公便利性。	經常辦理	1. 提供便民、親切及有感的便民服務。105 年度擬辦理台灣好行駕 駛服務品質提升講習,提供遊客 更貼心之旅遊服務。
人員處理各項 申辦案件知 能,縮短民眾等 候時間。	2. 遊客服務中心採面對面 櫃檯,隨到隨辦方式服 務遊客。	經常辦理	2. 設置單一窗口簡化申辦作業流 程,提昇便民服務與效率。
IV ALA	3. 民眾所需資料簡化以電話、e-mail 及網站方式方式申辦。	經常辦理	3. 提供便民、有感的便民服務,全 年預計服務 100 人次。
(二)徹底診斷簡 化作業流程、辦 理時限、申請書 表等,訂定明確 作業程序及量	1. 辦理公文簽核講習並不 定期舉辦公文時效會 報,檢討簡化公文作業 流程,加強稽催研考作 業。	105年12月 (每月辦理 稽催1次)	1. 提升公文文書線上簽核作業效 率與檔案管理業務推動,簡化作 業流程。

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
化服務指標,建 立標準作業規 範。	2. 招標採購作業持續採電子領標方式,節省民眾領取標件時間與費用。	105年12月	2.105年度預定約30件招標案採用 電子領標方式辦理,俾期節省民 眾申請程序並提高行政效率。
	3. 定期檢討修訂「龜山島 生態旅遊作業管理 點」, 落實生態旅遊管 理, 並輔導娛樂漁船業 者增進生態旅遊觀念與 技能, 以提升安全及服	105年2月	3. 每年召會邀集相關單位檢討管理 成效,改善觀光品質,為年平均 10 萬名登島遊客提供優質服務。
	務品質。 4.提供網路申辦及表單下 載服務,並將申請書表 與 e 政府網站連結,提 供機關或民眾線上申 辨,以簡化流程作業。	隨到隨辦	4. 申請書 e 化,提供機關或民眾線 上申辦,以提升行政效率與便民 服務,推廣初期預計每年可服務 200 件。
(三)公開各項服 務標準作業程 序資訊。在不違 反資訊公開規 定及隱私權保 護的前提下,各	1. 與民眾相關業務資訊, 登錄本處網站提供民眾 參考,另隨時檢討建置 SOP 行政作業流程,提 升同仁處理民眾申請案 件流程速度。	105 年 6、12 月	1. 簡化作業流程,提升公部門行政 效率,以縮短民眾臨櫃申辦時 間。
機關應建立申 機關應請案件 公開查詢機 制,提供民眾瞭解案件處理流程及最新進度。	2. 建立網路申辦進度線上 查詢服務,提供民眾瞭 解案件處理流程及最新 進度。	隨到隨辦	2. 達到資訊透明化及簡化作業流程,提升民眾臨櫃申辦行政效率,縮短民眾申辦時間。
	3. 建立遊客申請登龜山島 線上查詢服務系統,隨 時稽核線上申請狀況, 並將服務成果每週定時 陳核檢討。	105 年 3-11 月	3. 本項資訊服務業已成立,為每年 10 萬名登島遊客提供更優質服 務。
	4. 隨時配合法規修訂及新 頒檢討修正經營管理標 準作業手冊,提供簡明 實用之作業方法。	經常辦理	4. 提升行政效率,了解民意依歸, 符合遊客需求導向,減少遊客抱 怨。
三、探查民意趨 勢,建立顧客 關係			

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
(一)建立機制 建立機制 處理機有, 處理時 , 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。	1. 規動整 SOP 大學 医型型 整 SOP 大學 医型 不	經常辦理 經常辦理 經常辦理	1. 主動了解遊客需求,以提供適當 服務,即時改善缺失,如接獲了 服務,即時改善意應 取及場場的 或現場說明,或 或現場說明, 或 方 數 選 對 對 對 沒 沒 沒 沒 之 民 之 民 之 民 之 民 之 、 之 民 之 、 之 民 之 、 之 、
(二)廣開民眾 廣開,鼓言 展開民 展開, 展開 展開 展開 展開 展 展 展 展 展 展 展 展 展 展 展 展	1. 於行箱」,管道 一東共 一東共 一東共 一東共 一東共 一東共 一東大 一東大 一東大 一東大 一東大 一東大 一東大 一東大	經常辦理經常辦理	 建置多元化民眾申訴溝通管道, 方便民眾提供建言與意見,改進 施政缺失。 即時回應人民陳情案件,縮短公 文處理時效。
(三)建立新聞媒 開及報 開東 開東 東東 東 東 東 東 東 東 東 東 東 東 東 東 東 東 東	成立新聞與情因應小組 及建立重大興情因應小 理機制(SOP);如有媒 體報導與實情不符,即 掌控契機主動發布新聞 稿委婉澄清,以導正社 會視聽。	經常辦理	妥善處理社會民情資訊機制,即時 澄清說明回應不實報導,迅速紓解 民怨,提供民眾正確資訊,瞭解本 處施政作為。
(四)有系系统問 有系是 有系是 (四) 有常是 (FAQ 管理機制 是 展 形 成	1.編製旅遊活動導覽貼心, 摺頁、手冊及問答集, 分送遊客並供服務台 員諮詢使用。 2.於網路建置「常見問題 集」提供民眾參考, 提供民眾建言園地。	經常辦理經常辦理	 建立雙向溝通管道,提供正確、良好服務措施。 提供即時、正確的旅遊、安全資訊,以供民眾安排遊程。

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
實施要項 需求調查規劃 服務政策或措施。	推動作法 語解作法 語解作表 語解的 是所的 是所的 是所的 是所的 是所的 是所的 是所的 是是 是是 是是 是是 是是 是是 是是 是是 是是 是	完成期限 經常辦理 經常辦理	預期效益 3. 重大計畫於規劃階段邀請里長等際規劃階段邀請里長等際規劃階段邀請果眾人對土參與對人人對於與對人,與一個人,與一個人,與一個人,與一個人,與一個人,與一個人,與一個人,與一個
(五客查果失容之結滿與進進期意所進化測計分度性比務期,, , , , , 及設果意同行服辦度調服問量及, , , , , ,	主 針遊意標內容項 配國查解適間問調意 大	105 年 5、6、9、11 月 105 年 12 月 105 年 12 月	1. 就調查分析結果,有關遊客不滿意部分,召開檢討會議,即時檢討改進。 2. 調查研析遊客需求及滿意度關關之 對遊客不為意等,以即時解決遊客需求的改進。 3. 檢視問卷內容之多適性,以提客 就。 3. 檢視問卷考價值,切確瞭解遊客需求。
四、豐富服務 高服網 明 一) 一) 機關基本 政 服 人 一) 機關基本 政 服 人 一) 機 人 一 人 一 人 一 人 一 人 一 人 一 人 一 人 一 人 一 人	1. 提供即時且豐富的旅遊 及活動查詢資訊,以提 升網站使用率。 2. 秉持資訊公開原則,於 本處網站行政網專區, 提供施政計畫、預決算	經常辦理經常辦理	 提供即時、豐富之網路多元化服務。 提供便民、利民、網路不打烊之多元化服務。

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
訊,提供之資訊 內容需正確連 結並即時更新。	書、相關法規及各項服 務措施等資料連結服 務,並隨時檢視更新。		
	3. 隨時提供網站資料上傳資 時提供網站所 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期	經常辦理	3. 定期提交除錯報告及弱點分析報告,提供最新及正確之網站服務。
	4. 提供民眾符合資通安全 規範之友善安全網路環 境。	經常辦理	4. 提供友善安全之網路環境。
(二)機關計 機關計 與 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所 所	網站規劃提供符合國際化 標準之 V1.0 電子資料 類檢索服務;並於 導 Fat Footer 功能, 便用 類數 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 類 的 , 便 用 , 便 的 的 , 同 , 同 的 , 同 , 同 的 , 同 , 同 的 , 同 , 同	105年6月	本處建置中、英、日、韓網站,並 定期檢視更新資訊,期符合國際潮 流,提供多樣性服務。
(三) 化道板、路相作民为建于意境、路明、路湖西,、路湖区湖方、双强路湖至,太大大、路湖里,大大大、大大、大大、大大、大大、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	依行政及觀光業務,分別路 持續期理網路投票。 長期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期 時期	經常辦理	提供多元化意見溝通交換管道,各項施政以符合民意為導向。
(四)賡續推動網 站(線上)申辦 業務及服務項 目,提供完整申	1. 將各項申請表格、作業 流程上網公告並與 e 政 府網站連結, 俾利民眾 明瞭及下載使用。	經常辦理	1. 淨灘活動已於線上公告申請表格 及作業流程,預計可服務 40 件團 體(600 人)申請案。

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
辦資訊及安全 辨資訊及安全 申辦認證,並規 劃新增申辦項 目,提高線上申 辦使用率。	2. 提供各式線上申辦項 目: 如淨難申請、解明 動力表演申請、解說, 動力表演申請。 對中,並提供。 對中,並提供。 對中,並是 對學, 對學, 對學, 對學, 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學 對學	經常辦理 105年 3-11月	2. 提供資訊多元化及保障民眾隱私 之線上申辦服務項目,預計可服 務 100 件團體申請案。105 年度 增加芒花生態館線上導覽預約功 能,預計提高解說人力效益與品 質。 3. 本處建置有龜山島作業管理要 點、申請須知及答問集,方便每 年 10 萬名申請登島遊客閱覽。
	公告即時訊息(如颱風 封島)。 4.提供本處文宣品及出版 品線上閱覽及下載服 務。	經常辦理	4. 政府出版品電子化,增加流通方 便性及資訊易取得性。
(五)鼓勵建置跨 機關資訊整合 平台,提升政府 資訊資源共享 及使用效率。	1. 賡續與中央氣象局及 國立成功大學近海水 文中心合作辦理東北 角海氣象站資訊服 務,提供遊客即時海氣 象查詢服務。	105 提告 成告 成告 成 书 , 12 本 年 果 月 中 月 審 中 月 審 一 年 年 元 十 年 一 年 一 年 一 年 一 年 一 年 一 年 一 一 年 一	1.建立海氣象資訊專網,提供水文 氣象、遊憩活動安全評估等資 訊,並於遊客中心建置海氣象資 訊即時展示站共計 4 處,每年遊 客中心展示站可服務約 90 萬人 次。
	2. 加强與轄區縣、市政 市政 院 市 市 市 市 市 市 市 海 鎮 區 , 擴 大 資 語 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。	經常辦理經常辦理	 政府資訊資源整合運用,提供便民、利民之服務,預計服務遊客20萬人次。 重大規劃或計畫案於規劃階段邀請里長等地方人士參與,除協助審視計畫內容外,亦可針對民眾
	4. 網站資訊以開放格式授權民眾使用,滿足民眾用的權利。	經常辦理	實際需求提出建議適時修正,並同時提升民眾政策參與度,瞭解政策及協助宣導政策。 4.提供台灣好行搭乘人數等相關數據及各項活動成果展示,增加流通方便性及資訊易取得性,提供大數據資料供民眾加值運用。
五、創新服務方 式,整合服務資 源。			

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
實施則進利,大品服物,資料多擴與遊門,資料多擴與遊門,	推案維持 人名	完成期限 105年 6、12月 105年12月 105年7月	預期效益 1. 提出創新具體作為,提升及改善整體服務品質。 2. 提昇本處各據點服務品質。 3. 整合各產業資源並統一包裝整合宣傳,提供創意及加值服務。 4. 預計辦理設施委外經營至少2 處。 5. 透過統一平台,提供民眾最即時的遊憩資訊。
(二民度動質聯對新創務討理工,整頭推及,協重服民,制意。 (二民度動質聯民規意。 (二民度動質聯民規意。	動帶動觀光」的策略, 達到集客效果。	105年12月 105年12月	1. 與民眾相關業務資訊,定期檢視 正確性供民眾參考,並逐步以網 路申請作業取代紙本申請作業 取代紙本申請作業 。 2. 不定期舉辦產業輔導講習活動, 加意、優質旅遊服務新知。 3. 强化現行服務機制,適時針對民 眾需求檢討修正並規劃及整合, 提供更具創意加值服務。
(三)著眼於服務 產出之目的 結果,力求有價 值之則 到新 五 是 型 。 以 與 之 , 力 , 力 , 力 , 力 , 力 , , 力 , , 力 , , , , , , , , , 以 , 以	1. 善用社會資源,結合民間社團力量,運用現有志工或地方產業聯盟機制,辦理講習或培訓,降低政府人力成本。 2. 引入民間企業投入經營「福隆濱海旅館區興建	105年12月	 利用志工人力及社會資源,提供 遊客優質旅遊安全與遊憩環境服 務品質。 「福隆濱海旅館區興建暨營運

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
的服務品質,體現社會正義或公共價值。	(BOT)營運案」暨各 OT據點履約管理查核, 以激勵業者自我管理及 精進服務品質。		(ROT+BOT)案」,已委託專業顧問公司辦理履約管理查核,並每月定期召開工作會議討論。另OT據點每季辦理座談會,另依復參法每年辦理績效考核,作為續約之依據。 3.本處於行政資訊網上公佈認養訊息並加以推廣,預計至本年底受理申請認養範圍5公頃以上,預計節省人力5名,經費新臺幣200萬元整。
(四)鼓勵所屬單 位勇於突單位 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時 時	透過團隊工作圈,結合鄰近機關、學校及其他公部門業務整合,創新及創意開發現有資源,提供多元化及全方位資源共享,提升服務品質。	105年12月	與新北市政府及宜蘭縣政府建置工作平台機制,定期召開工作會議整合資源,以促進機關服務素質內涵及資源活化,提供全方位服務層面。
(五)提高服務品 質,集中資源, 持續整備轄管 旅遊區帶。	1. 推動草嶺古道及鼻頭地 質公園環境教育認證場 域申請,提供遊客深度 主題旅遊,以提升國人 環境教育素養。	105年12月	1. 打造友善優質便捷環教場所,並 以每年吸引 5 千名環教學員為目 標。
	2. 辦理「北關海潮公園整 體再造規劃案」及「壯 圍旅遊服務園區興建工 程案」,並進行後續營運 管理規劃,創造未來園 區遊憩服務定位。	105年12月	2. 打造友善優質便捷遊憩設施並連 結轄區旅遊景點,構思轄區內新 式遊憩行為,形塑遊客之旅遊區 帶,俾帶動觀光人潮,結合地方 產業與活動,促進區域經濟發 展。
	3. 塑造新北蘭縣 海海 海海區,北蘭縣 海海 海區。 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次	經常辦理 105 年 6 月	3. 辦理轄區整體規劃案,規劃塑造 轄內各地區特色據點,提供遊客 優質服務設施,帶動地方產業提 升與轉型。

實施要項	推動作法	完成期限	預期效益
具 /心 女·炽	族群規劃設置無障礙、 族群規劃設置無障礙、 友善空間及設施。 整資資訊、生態子 實、教育學習、親設 動、DIY等主題設 發展不 發客 與動手操作中, 資 資 設 資 記 等 的 是 的 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是	元成剂化	4. 持續完善轄區無障礙設施及行程,服務各式旅客族群,建置友善空間及設施,俾提供遊客更多便捷、舒適及人性化之遊憩環境。

陸、實施步驟

- 一、本處依據交通部觀光局執行計畫訂定年度執行計畫;內容敘明具體推動作法、完 成期限、預期效益等,各項作法並具實務性、創新性及方法性。
- 二、研訂年度執行計畫時,邀集主管為民服務業務相關人員參與,並就執行計畫所列 之事項確實執行。
- 三、執行計畫檢討與為民服務有關的制度規章、作業流程、申辦手續、服務措施等各層面,突破舊有作法,釐訂105年度預定進度方針並進行各項重點工作。

柒、績效評估

- 一、本處於 105 年 10 月 31 日前依「政府服務品質獎」報告書格式,彙總 105 年度執 行為民服務工作成果之書面及電子檔(以 WORD 繕打)函送鈞局。
- 二、為落實服務績效評估,本處成立提昇服務品質工作小組,加強平時服務品質之測 試及查核,針對缺失,隨時輔導改進,並作為年度服務績效之評審依據。